SemBreizh
ACTIVATEUR DES TERRITOIRES DE BRETAGNE

La démarche Bilan Carbone®

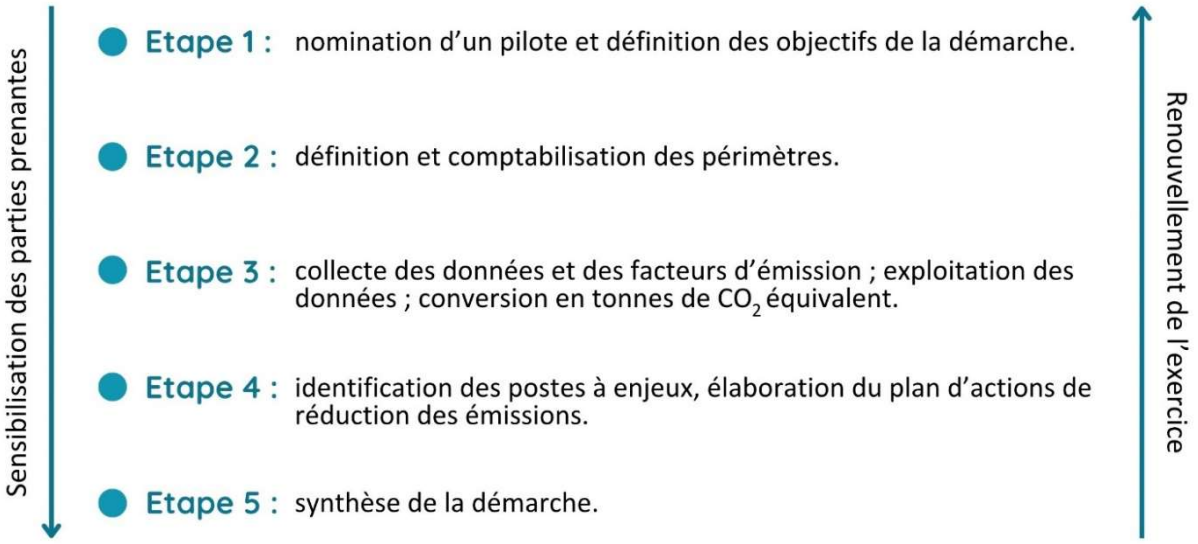
Rapport de synthèse

La volonté de réaliser le Bilan Carbone® de SemBreizh a émané de la Direction, portée par Guillaume DIEUSET, Directeur Général. L'objectif étant de quantifier les émissions de GES de la société afin d'établir un plan d'actions et ainsi s'engager dans une lutte contre le changement climatique.

Présentation de la démarche

La méthode utilisée dans cette étude est celle du Bilan Carbone®, développée par l'Agence de la transition écologique (ADEME) et l'Association Bilan Carbone (ABC). Cette démarche permet la réalisation d'une photographie exhaustive de l'ensemble des émissions de GES de l'organisation afin d'identifier les postes émetteurs et ainsi initier des changements en vue de réduire les émissions.

La démarche peut se synthétiser de la manière suivante :



Méthodologie du Bilan Carbone®

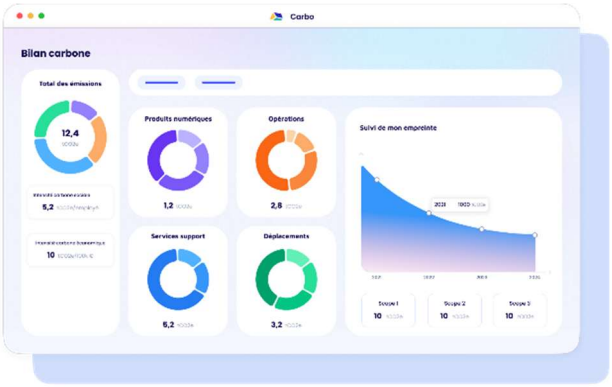
Présentation du comité de pilotage

Le pilotage du Bilan Carbone® 2025 de SemBreizh a été assuré par :

- Oscar VACHERET, stagiaire à la DTEE
- Essylt EVEN, Chargée de mission environnement chez SemBreizh

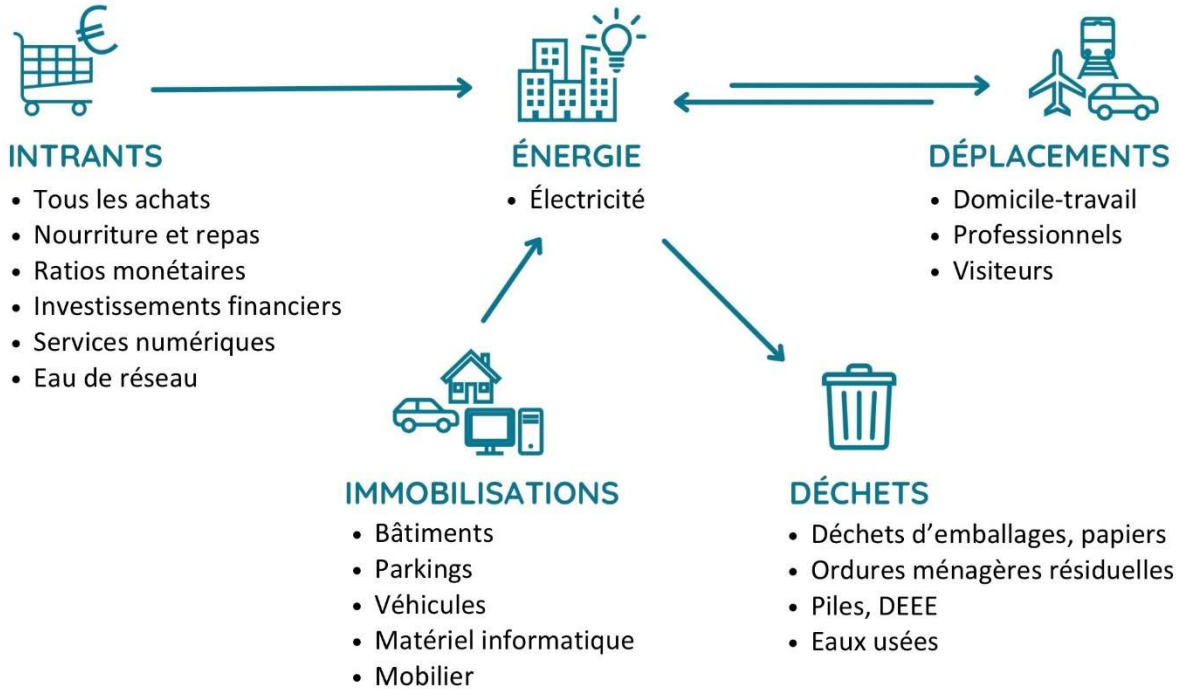
En 2025, le Bilan Carbone® a été coordonné par Oscar Vacheret, en s'appuyant sur la plateforme Carbo dédiée à la réalisation et au suivi de Bilans Carbone®.

carbo



Cartographie des flux de SemBreizh

La cartographie des flux d'énergie et de matière est nécessaire à la prise de décision quant aux périmètres à prendre en compte dans la comptabilisation carbone. Celle-ci représente d'une part tous les flux d'énergie, de matières premières, de déchets et de produits permettant l'activité de l'organisation ; et d'autre part, ces mêmes flux, provoqués par l'organisation. La cartographie des flux de SemBreizh ainsi construite est la suivante :



Périmètres organisationnel, opérationnel et temporel choisis

Les émissions prises en compte dans le bilan doivent refléter l'exercice des activités de SemBreizh.

Périmètre organisationnel : l'approche retenue a été la suivante : regarder le périmètre opérationnel de SemBreizh, à savoir : considérer les activités opérées par nos équipes. Les activités sont celles accomplies par :

- Le Siège social
- La Direction de la Transition Energétique et Environnementale (à partir de 2024)
- La Direction Financière
- La Direction Administrative et Juridique
- Les Agences d'Ille et Vilaine, du Finistère, du Morbihan et des Côtes d'Armor

Périmètre opérationnel : celui-ci concerne l'ensemble des émissions générées par notre société, directement, ou indirectement opérées par celle-ci.

Périmètre temporel : l'année civile, allant du 1er janvier au 31 décembre.

Processus de collecte des données

Le Bilan Carbone® repose sur les données d'activités de l'organisation ainsi que sur une banque de facteurs d'émission (FE), permettant de convertir les données d'activité en tonne de CO_2 équivalent (tCO_2e), d'après la relation suivante :

$$Emission\ de\ GES = donnée\ d'activité * facteur\ d'émission\ correspondant$$

CO_2e : unité permettant de comparer le forçage radiatif d'un gaz à effet de serre au dioxyde de carbone (CO_2). Ce calcul est effectué à partir de la masse du gaz et de son potentiel de réchauffement global (PRG), fourni par le Groupe d'experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat (GIEC), (adapté de la norme NF-ISO 14064-1: 2006).

Données d'activités

Sur la base des périmètres définis, les pilotes ont été chargés de recenser l'ensemble des données internes ou externes, nécessaires au calcul des émissions.

La collecte des données s'est ainsi déroulée avec le soutien des collaborateurs et des fonctions supports, qui ont fourni les documents financiers et comptables essentiels au bilan.

En ce qui concerne les données relatives aux déplacements, la collecte des données a été possible grâce à la participation de l'ensemble des collaborateurs.

Postes d'activité de SemBreizh

- ## Energie

Le poste « énergie » comprend l'ensemble des émissions relatives aux consommations d'énergie des locaux que nous occupons (que nous soyons propriétaires ou locataires), et dont SemBreizh est propriétaire (que nous les occupions ou non).

- ## Déplacements

Ce poste quantifie l'ensemble des émissions de GES découlant :

- De nos trajets domicile-travail
- Des déplacements que nous effectuons dans le cadre de notre activité professionnelle
- Des déplacements des visiteurs de la société

- ## Déchets

Ce poste englobe les émissions de GES liées au traitement en fin de vie des déchets produits par SemBreizh. Les déchets ici considérés sont :

- Les ordures ménagères résiduelles
- Les déchets plastiques
- Les déchets papiers et cartons
- Les piles
- Les déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE)
- Les ampoules
- Les eaux usées

- ## Immobilisations

Le poste « immobilisations » comptabilise les émissions engendrées par la fabrication des équipements utilisés par SemBreizh pour son fonctionnement. Le principe général de comptabilisation de GES pour les équipements ayant une longue durée de vie d'utilisation consiste à calculer les émissions liées à la fabrication de ces équipements et ensuite d'appliquer une durée d'amortissement fictive, reprenant la durée d'amortissement comptable.

Ainsi, cela concerne l'ensemble des investissements dans des biens faisant l'objet d'un amortissement comptable.La réalisation du Bilan Carbone® de SemBreizh nécessite la prise en compte de tous les équipements encore en cours d'amortissement. Cela va concerner :

- Les bâtiments

- Les parkings
- Les véhicules
- Le mobilier
- Le matériel informatique

- **Intrants**

Le poste « Intrants » représente l'ensemble des flux de matières ou de services qui sont entrés dans l'entité durant l'année. La méthodologie de comptabilité carbone propose de distinguer les flux immatériels des flux matériels.

En ce qui concerne les flux immatériels, les intrants vont comprendre :

- Les investissements financiers
- Les prestations de services converties en ratios monétaires
- Les services numériques

Les flux matériels sont :

- La nourriture, les repas et boissons
- L'ensemble des achats ne donnant pas lieu à un amortissement comptable
- L'achat d'eau de réseau

Facteurs d'émission

Un facteur d'émission (FE) peut se définir comme étant le facteur rapportant les données d'activité aux émissions ou suppressions de GES (norme NF-ISO 14064-1 : 2006). Les FE utilisés ici proviennent de la Base Empreinte®, base de données publique officielle de facteurs d'émissions permettant la réalisation d'exercices de comptabilisation carbone.

-

Résultats du Bilan Carbone® 2023 de SemBreizh

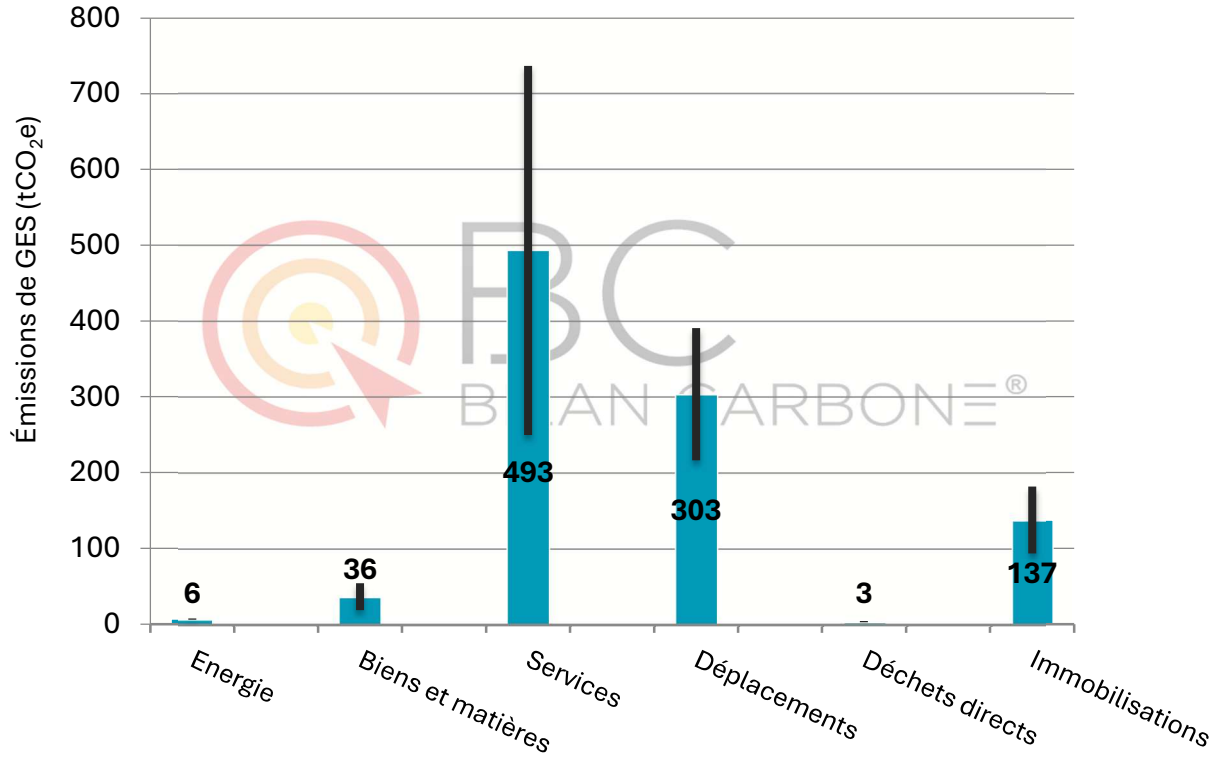
Poste	Emissions de GES (tCO2e)
Intrants	529
Déplacements	304
Immobilisations	137
Energie	6
Déchets	3
TOTAL	**979**

POSTE	Emissions de GES (kgCO2e)
Energie	**6 355**
Electricité achetée	6355
Intrants - biens et matières	**36 125**
Produits chimiques	64
Nourriture	1539
Autres achats (consommables de bureau)	34 523
Intrants - services	**493 203**
Services numériques	4 914
Ratios monétaires	182 027
Investissements financiers	306 261
Déplacements	**303 647**
Domicile-travail	88 596
Professionnels	54 086
Visiteurs	160 965
Déchets directs	**3 155**
Déchets d'emballages et plastiques	2 359
Déchets organiques et ordures ménagères	707
Déchets piles, accumulateurs et DEEE	23
Eaux usées	66
Immobilisations	**137 115**
Bâtiments	75 183
Parkings	6 956
Véhicules, machines, mobilier	40 408
Matériel informatique	14 568

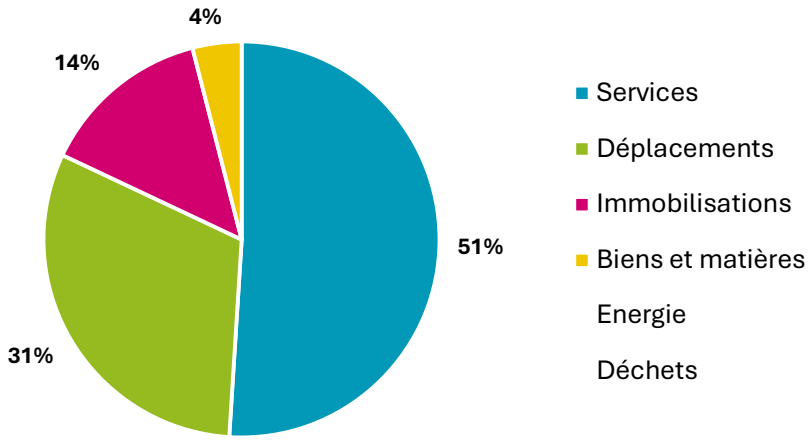
Profil GES de SemBreizh pour l'année 2023

Le premier niveau d'analyse nous a permis de constater les postes d'émissions significatifs de SemBreizh. Ainsi, sur la base des résultats obtenus, le bilan global des émissions de gaz à effet de serre de SemBreizh pour l'année 2023 est évalué à 979 172 $kgCO_2e$, soit environ 980 tCO_2e. Ces émissions sont réparties par poste, de la manière suivante :

Récapitulatif : émissions de GES et incertitudes par poste



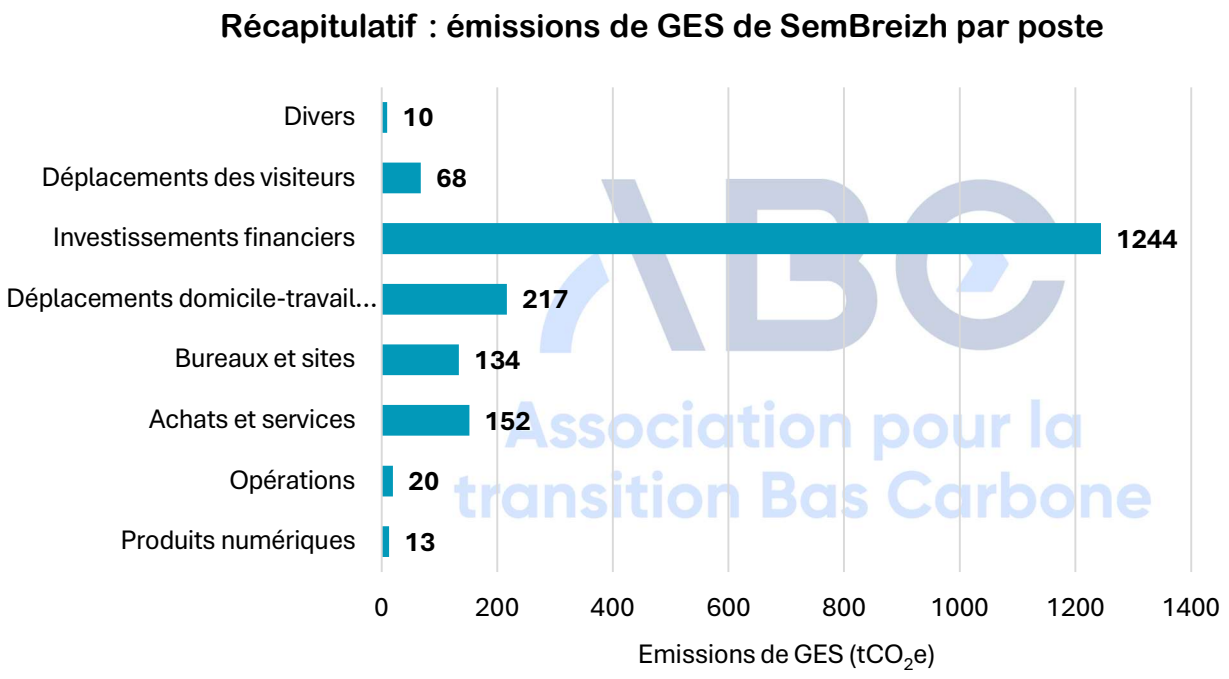
Récapitulatif : émissions de GES par poste, en %



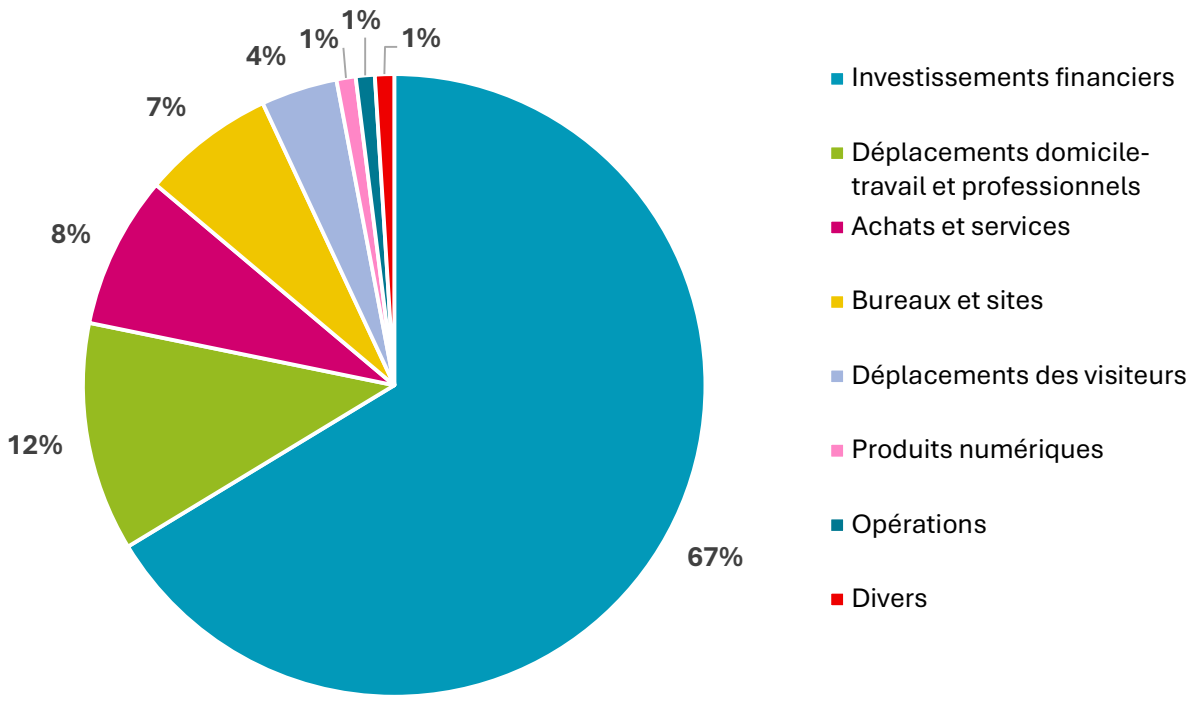
Les résultats du Bilan Carbone® 2023 mettent en évidence une forte concentration des émissions sur deux postes principaux. Les investissements financiers et l'achat de prestations de services constituent la première source d'émissions, avec 493 tCO_2e, soit 51% du total. Ce poste présente toutefois un niveau d'incertitude élevé, en lien avec la méthodologie employée et l'utilisation de ratios monétaires. Les déplacements représentent le deuxième poste d'émissions, totalisant 303 tCO_2e (31%), incluant les trajets domicile-travail, les déplacements professionnels et ceux des visiteurs. Les biens immobilisés contribuent à hauteur de 137 tCO_2e, soit 14% des émissions de l'année 2023. À l'inverse, les achats et consommations de biens et matières, la consommation d'énergie et la production de déchets restent marginales, représentent moins de 5% des émissions totales et sont donc considérés comme négligeables au regard du résultat global.

Profil GES de SemBreizh pour l'année 2024

Pour cette deuxième année de comptabilisation, le bilan global des émissions de gaz à effet de serre de SemBreizh est évalué à 1 858 tCO_2e. Ces émissions sont réparties par poste, de la manière suivante :



Récapitulatif : émissions de GES par poste, en %



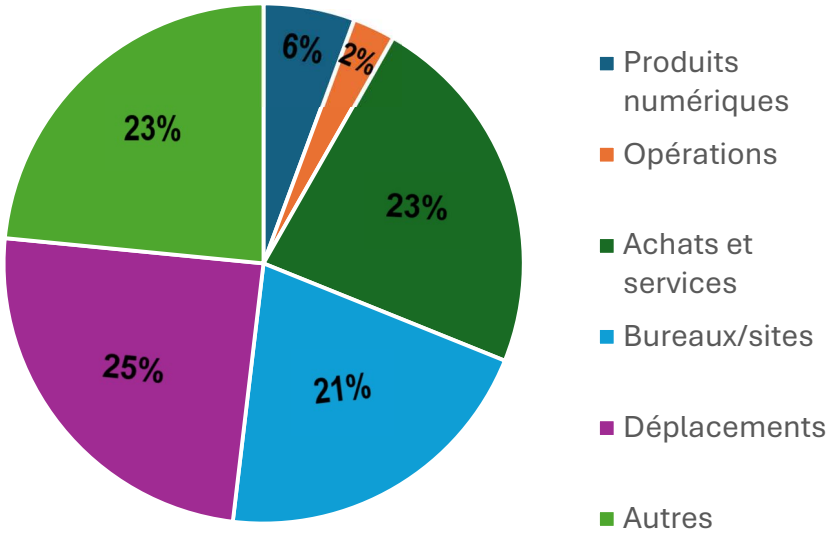
Résultats du Bilan Carbone® 2025 de SemBreizh

Poste	Emissions de GES (tCO2e)
Déplacements	235
Achats et services	152
Autres (concession, opé propre…)	156
Bureaux / sites	138
Produits numériques	37
Opérations	17
TOTAL	**664**

Profil GES de SemBreizh pour l'année 2025

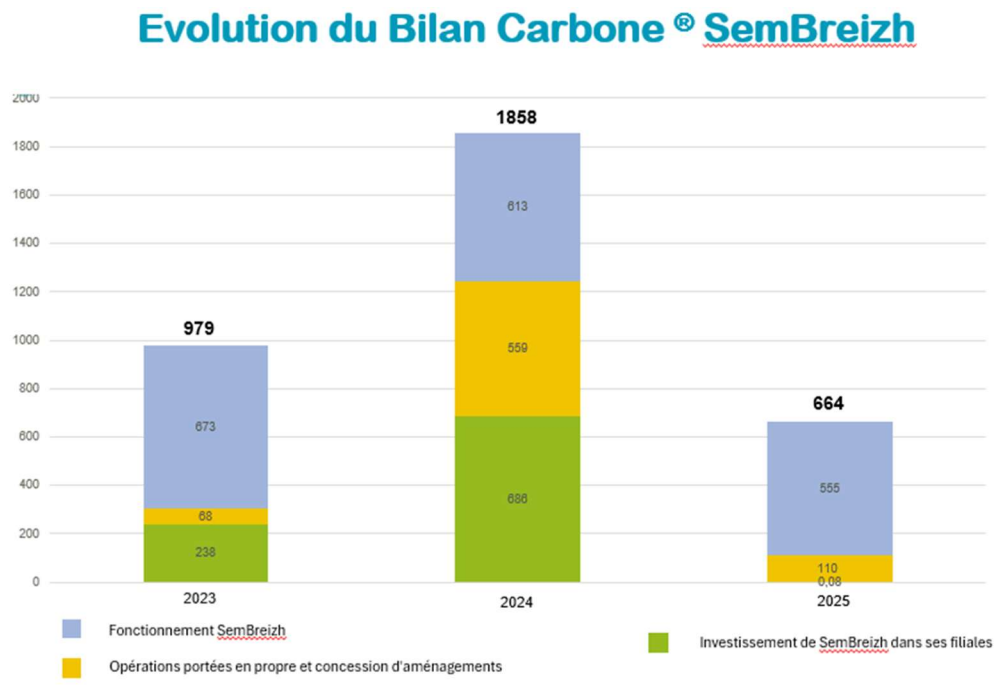
Le premier niveau d'analyse nous a permis de constater les postes d'émissions significatifs de SemBreizh. Ainsi, sur la base des résultats obtenus, le bilan global des émissions de gaz à effet de serre de SemBreizh pour l'année 2025 est évalué à 664 tCO_2e. Ces émissions sont réparties par poste, de la manière suivante :

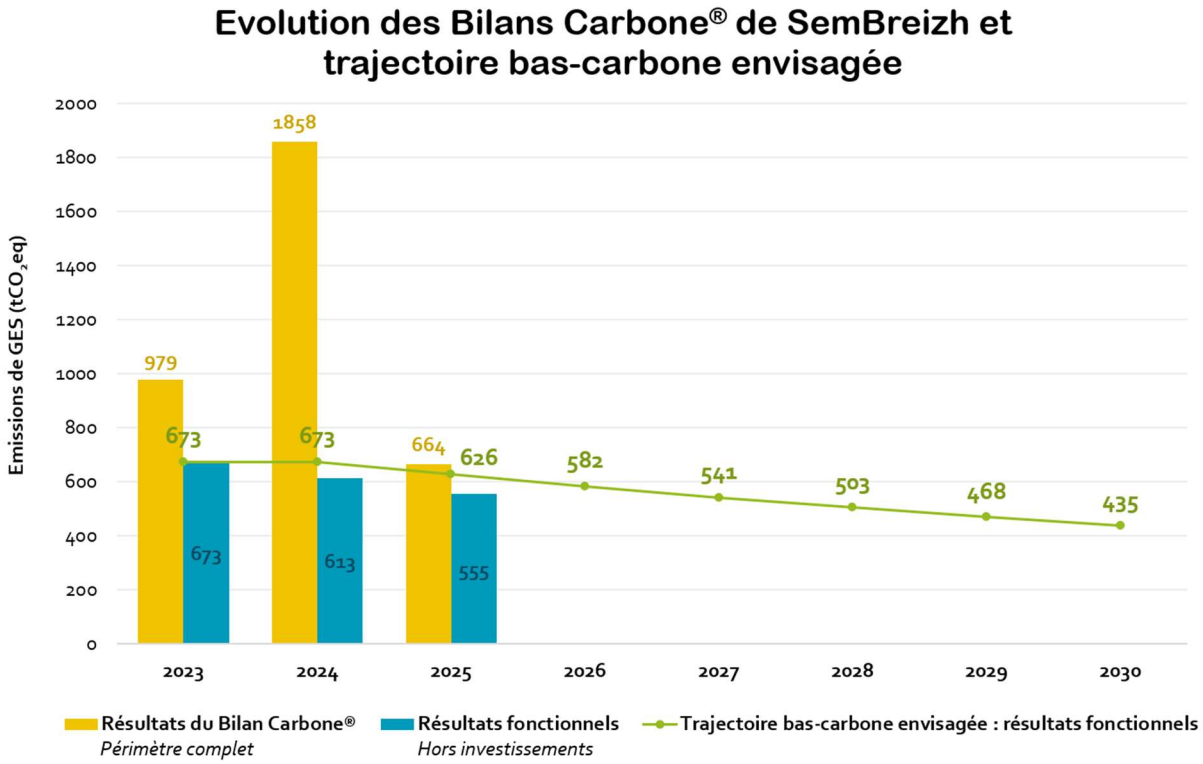
Récapitulatif : émissions de GES par poste, en %



Les résultats du Bilan Carbone® 2025 mettent en évidence une forte concentration des émissions sur quatre postes principaux. Les déplacements, l'achat de prestations de services, les bureaux/sites et la catégorie autre constituent la première source d'émissions, avec 92% du total.

Evolution des Bilans Carbone® de SemBreizh





En 2024, nos émissions de gaz à effet de serre apparaissent en hausse. Cette évolution s'explique principalement par deux facteurs. D'une part, un volume exceptionnel d'investissements a été réalisé, que la méthodologie officielle du Bilan Carbone® appelle à comptabiliser intégralement l'année où le flux financier intervient. D'autre part, l'évolution et la précision accrues de notre méthode de calcul ont permis de fiabiliser nos résultats, contribuant également à cette progression.

Pour offrir une lecture plus fidèle de notre impact réel, nous présentons également un résultat "fonctionnel", défini comme le résultat officiel du Bilan Carbone® corrigé des investissements réalisés dans nos filiales, dans les opérations propres et concessions d'aménagement.

En effet, les émissions associées à ces investissements, bien qu'imputées l'année où le flux financier est engagé, ne reflètent pas l'activité réelle de SemBreizh : elles ne s'accompagnent pas nécessairement, à cette même échéance, de flux physiques (déplacements, consommations énergétiques, etc.).

L'analyse de ce résultat fonctionnel permet ainsi de mieux représenter les émissions effectivement liées à l'activité de SemBreizh, et d'évaluer plus justement les efforts engagés pour réduire notre impact.

Entre 2024 et 2025, le Bilan Carbone® de SemBreizh connaît une baisse de 64,3 %, passant de **1 858 tCO_2e à 664 tCO_2e**, soit une réduction nette de **1 194 tCO_2e**.

Cette trajectoire s'explique principalement par le volet des investissements dans les filiales, qui s'effondre en passant de **686 tCO_2e à 0,08 tCO_2e**, l'année 2025 n'ayant pas été marquée par les opérations financières d'envergure observées en 2024. Dans la même dynamique, les émissions liées aux opérations portées en propre et concessions d'aménagements chutent de 80,3 %, passant de **559 tCO_2e** à **110 tCO_2e**.

De son côté, le poste lié au fonctionnement pur de SemBreizh poursuit sa décroissance. Il diminue de 9% pour la deuxième année consécutive, passant de **613 tCO_2e** en 2024 à **555 tCO_2e** en 2025 (-58 tCO_2e), ce qui traduit une réelle prise en main compte des impacts du quotidien (mobilité, achats, vie des bureaux) indépendamment des variations d'investissements.

Plan d’action de réduction des émissions

La réalisation de ce premier Bilan Carbone® constitue une étape essentielle et structurante pour SemBreizh. En permettant de mesurer l’ensemble de nos émissions de gaz à effet de serre, il nous offre une vision globale et objective de l’impact de nos activités et met en lumière nos principaux postes émetteurs.

Ce diagnostic est un préalable indispensable pour définir des priorités d’action pertinentes et réalistes. Sur la base de ces enseignements, le plan d’actions présenté ci-après vise à engager l’organisation dans une démarche concrète et progressive de réduction de ses émissions.

Ces leviers d’amélioration sont le fruit d’un travail collectif et d’une réflexion approfondie. Leur déploiement s’inscrit par ailleurs dans une démarche d’amélioration continue, encadrée par notre SMQE (Système de Management de la Qualité, ISO 9001).

La mobilisation de l’ensemble des collaborateurs et parties prenantes sera déterminante pour inscrire durablement l’organisation dans une trajectoire de transition et de réduction de son impact environnemental.

Extrait du plan d’action

Evènements	Etablir une ligne de conduite dans laquelle chacun des évènements s’inscrira
	Pour chaque évènement, proposer une alimentation respectant 3 principes : repas végétariens obligatoires, 0 déchet, local/de saison et/ou bio
	Calculer l’empreinte carbone de chaque évènement : communiquer sur les émissions évitées/réduites grâce aux choix qui ont été faits

Communication int-ext	Intégrer le sujet décarbonation à l'ordre du jour de chaque CA
	Réaliser + disposer en agences d'un poster/frise avec évènements (internationaux, nationaux, régionaux), contraintes climatiques, objectifs…
	Lancer des actions collectives/ challenges

Achats responsables	Etablir une politique d'achat (ligne de conduite dans laquelle l'ensemble de nos achats s'inscrit)
	Systématiser les critères environnementaux à l'ensemble de nos achats de fournitures et services
	Intégrer le critère environnemental comme critère de sélection pour l'ensemble de nos marchés mis en concurrence
	Rationnaliser les achats groupés de consommables à l'échelle de SemBreizh

Déplacements domicile-travail	Permettre le cumul du remboursement transports en commun + IK Vélo
	Autoriser la location d’espaces de coworking pour des réunions avec des extérieurs si cela permet la diminution des déplacements au global
	Avant ou après un déplacement, autoriser le travail déporté dans des espaces de travail autres que le domicile afin de réduire les déplacements
	Aménager des locaux vélos sécurisés et couverts sur chaque site

Déplacements professionnels	Localiser les agences et le siège de SemBreizh de façon à ce que ceux-ci soient accessibles par le train
	Sensibiliser en réalisant des cartes : localisation des opérations + temps de trajet en transports en commun
	Mutualiser les déplacements en covoiturant pour se rendre aux réunions externes ayant lieu dans une proximité géographique
	Maximiser le covoiturage avec les partenaires (MOE se rendant en réunion de chantier par exemple)
	Lors d'un déplacement en transports en commun, autoriser les derniers kms en taxi

Locaux SemBreizh	Définir les bonnes pratiques d'usage dans les locaux SemBreizh
	Définir une politique "nouveaux locaux SemBreizh"
	Faire un diagnostic des problématiques d'usage dans chaque agence
	Tendre vers une diminution du ratio m^2/collaborateur (sobriété foncière)
	Faire un diagnostic des postes de consommation majoritaires (chauffage, ECS...)
	Définir une gamme de matériaux bio/géo-sourcés / éco-conçus pour nos futurs locaux
	Développer des sources de production d'ENR sur nos locaux

Services numériques	Pérenniser/systématiser des créneaux (moments conviviaux) de tri des données numériques stockées
	Rédaction d'une charte numérique des bonnes pratiques

Les rapports du GIEC confirment un changement climatique d'origine anthropique. SemBreizh, comme toutes les organisations, a un rôle à jouer afin de limiter la catastrophe climatique.

Direction de la Transition Energétique et Environnementale

dtee@sembreizh.fr
06.86.07.89.82

SemBreizh
ACTIVATEUR DES TERRITOIRES DE BRETAGNE

13, Rue du Clos Courtel
35510 CESSON SEVIGNE
02 99 12 72 00
siege@sembreizh.fr
www.sembreizh.fr